

ОБЗОР ПРОГРАММ МОЛОДЕЖНОГО БИЗНЕСА ЧЛЕНОВ СЕТИ YOUTH BUSINESS INTERNATIONAL

2010



Предприниматели создают рабочие места, содействуют росту занятости, и их деятельность является важной составляющей устойчивого экономического развития.

Численность молодежи увеличивается во всем мире. Эта категория населения в наибольшей степени подвержена риску безработицы в сложные с экономической точки зрения периоды.

Молодые предприниматели повсеместно сталкиваются с трудностями, пытаясь получить необходимую им поддержку, не только финансовую, но и в форме наставничества и обучения.

Для решения этой проблемы и существует сеть программ молодежного бизнеса Youth Business International (YBI), цель которой — содействие молодым людям по всему миру, открывающим и развивающим собственное дело.



Фото сверху: Дениз Хафтон из Индии работает в тесном сотрудничестве со своим наставником. Благодаря поддержке фонда Bharatiya Yuva Shakti Trust, члена сети YBI, Дениз смогла создать успешное предприятие по оказанию косметических и spa-услуг

В середине: с помощью члена нашей сети, программы Eпргресга в Уругвае, Сильвана Томео получила возможность организовать компанию по выпуску аудиовизуальной продукции

Внизу: Цзэн Шаофен, молодой предприниматель из Шанхая, получивший поддержку программы «Молодежный бизнес Китая», члена сети YBI

Концепция и основная цель YBI	6
В каких странах мы работаем	8
Почему мы занимаемся поддержкой молодежного бизнеса?	10
Наш подход	12
Ключевые показатели работы сети в 2010 году	14
Инициирование дискуссий	16
Взаимодействие членов сети	18
Результаты деятельности	19
Признание лидерства	24
Развитие партнерских отношений	26
Вдохновляя на новые успехи	28
Основные события в деятельности сети	29
Команда YBI	30
Совет председателей попечительских советов членов сети YBI	32
Партнерский совет сети YBI	33
Молодежный бизнес России (МБР)	34
Руководители членов сети YBI	38



Вступительное слово Его Королевского Высочества принца Уэльского, президента YBI

В 2010 году мне посчастливилось посетить членов сети YBI в Польше и Индии, где я встретился с ключевыми партнерами программ поддержки молодежного бизнеса и молодыми предпринимателями и узнал о том, какую важную роль играют они в своих сообществах. Кроме того, я встретился с представителями Национального агентства развития молодежного бизнеса, членом сети YBI в Южно-Африканской Республике, и предпринимателем года YBI за 2010 год Фатимой Нисрин, опыт которой в создании предприятия по производству одежды и сумок в Шри-Ланке служит стимулом для других женщин ее региона в принятии решения об открытии собственного дела.

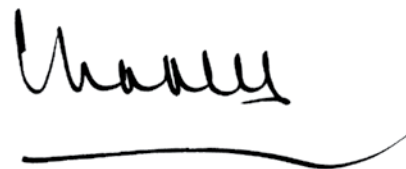
Эти встречи способствовали укреплению моей позиции относительно важности работы YBI по всему миру как в деле содействия развитию навыков и талантов молодых предпринимателей, так и

в развитии местной экономики. Я не могу передать вам, насколько я горжусь тем, что сегодня сеть YBI действует уже в 34 странах и продолжает расширяться. За последний год YBI помогла открыть более 6000 бизнесов и успешно работает для достижения своей непростой цели — создать 100 000 новых предприятий до 2020 года. Безусловно, осуществить все это было бы невозможно без той огромной поддержки, которую получает YBI и ее члены со стороны местных сообществ, бизнеса, органов власти и других партнеров.

Однако необходимо сделать еще больше. Нынешний глобальный экономический кризис и растущие показатели безработицы среди молодых людей свидетельствуют о важности создания рабочих мест не только с целью поддержки молодежи, но и шире — для стимулирования экономического роста. Проще говоря, молодые предприниматели, получившие достаточную поддержку, способны изменить не только собственную жизнь, но и жизнь окружающих — создавая ценную про-

дукцию и оказывая востребованные услуги, формируя возможности для трудоустройства других людей, а также устанавливая торговые отношения с прочими развивающимися бизнесами.

Я могу лишь искренне поблагодарить и поздравить всех, кто оказал содействие YBI, и одновременно призвать вас продолжать свою деятельность, предоставляя поддержку будущим поколениям молодых предпринимателей.



Концепция и основная цель YBI

Наша *концепция* основана на признании молодежного предпринимательства фактором, стимулирующим устойчивое экономическое развитие, а также на идее, что все молодые люди, желающие организовать собственное дело, могут реализовать свой потенциал

Наша *основная цель* заключается в том, чтобы оказать молодым предпринимателям, сталкивающимся с наибольшими трудностями, поддержку, необходимую для открытия и развития своего дела, помочь им в создании рабочих мест, формировании сообществ и изменении своего жизненного уклада

При вашем содействии мы можем достичь этого





В действительности программа не связана только с предоставлением денежной помощи. Она была бы гораздо более совершенной, если бы денежные суммы были вдвое уменьшены, а объем поддержки последующих шагов вдвое увеличен.

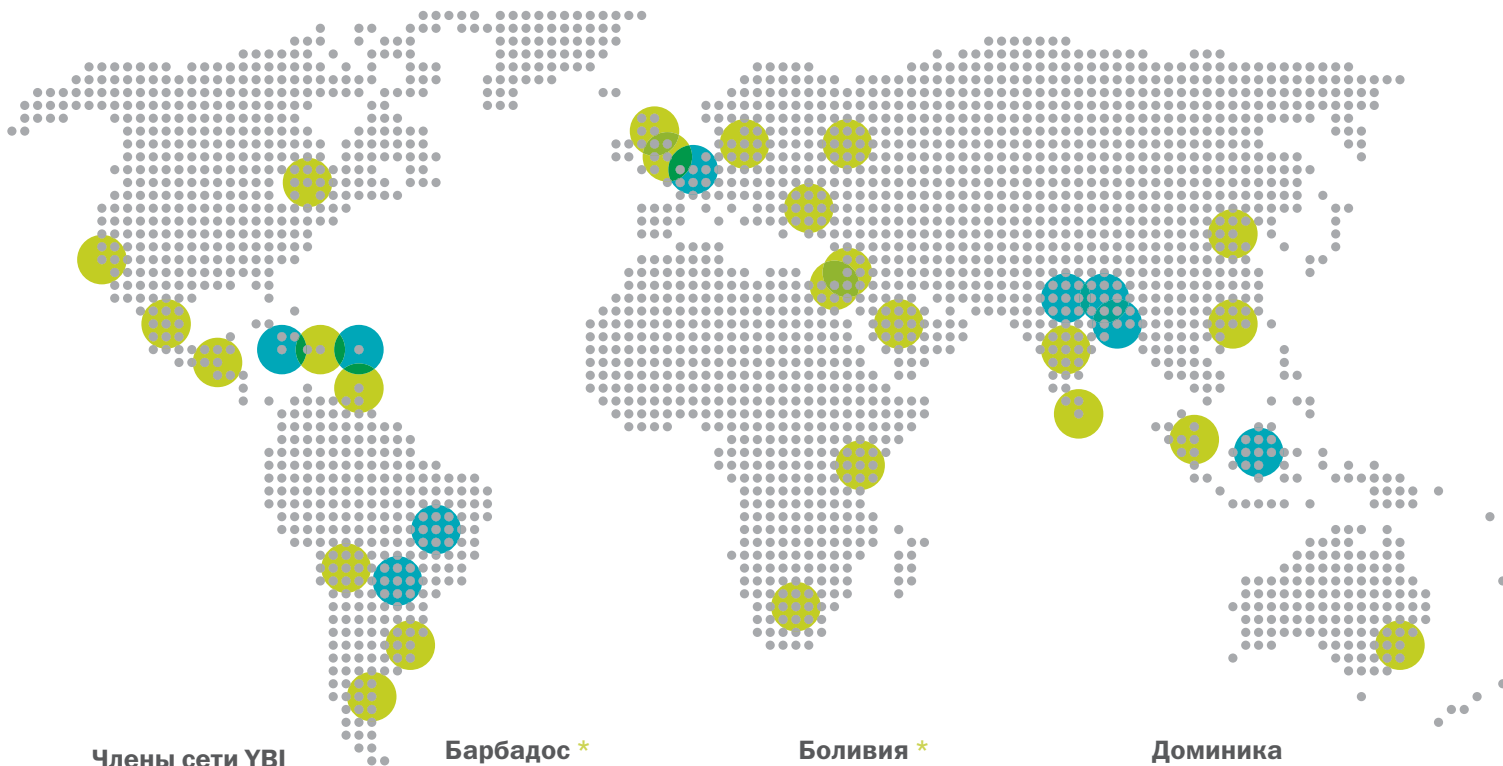
Объяснение Стюарта Макдональда (на фото слева), посла YBI в 2010 году, по поводу того, почему наставничество сыграло столь важную роль в его деловом успехе. Благодаря поддержке Фонда принца Уэльского по развитию молодежного бизнеса в Шотландии, оказанной 14 лет назад, Стюарт сумел создать компанию Seric Systems, успешное предприятие в сфере информационных технологий



Фото сверху: Эйприл Глэйвин, руководитель компании Lean Machine Healthy Vending Service, и ее наставник Кевин Швенкер. Эйприл получила поддержку Канадской программы поддержки молодежного бизнеса, члена YBI

Внизу: Ван Цзайкуй, наставник в рамках программы «Молодежный бизнес Китая», члена YBI, работающий с одним из предпринимателей — членом программы

В каких странах мы работаем



Члены сети YBI

Аргентина *

Фонд «Импулсар» (Impulsar):
www.fundacionimpulsar.org.ar

Австралия *

Сеть по поддержке предпринимательской деятельности для молодых австралийцев (ENYA):
www.enya.org.au

Бангладеш

Центр содействия и консультирования молодежного предпринимательства Бангладеш (B'Yeah, (Bangladesh Youth Enterprise Advice and Helpcentre):
www.youthbusiness.org/bangladesh.aspx

Барбадос *

Фонд развития молодежного бизнеса Барбадоса (Barbados Youth Business Trust):
www.youthbusiness.bb

Белиз *

Фонд развития молодежного бизнеса Белиза (Youth Business Trust Belize):
www.youthbusiness.bz

Бутан

Программа поддержки предпринимательства фонда «Лоден» (The Loden Entrepreneurship Programme):
www.loden.org

Боливия *

ИННОВА (INNOVA):
www.emprender.org

Бразилия

Программа «Конешан» (Conexão):
www.conexaocdirc.org.br

Канада *

Канадский фонд поддержки молодежного бизнеса (Canadian Youth Business Foundation): www.cybf.ca

Китай *

Программа «Молодежный бизнес Китая» (Youth Business China):
www.ybc.org.cn

Доминика

Фонд развития молодежного бизнеса Доминики (Dominica Youth Business Trust):
www.youthbusiness.org/dominica.aspx

Англия, Уэльс и Северная Ирландия *

Программа развития предпринимательства Фонда принца Уэльского (The Prince's Trust Enterprise Programme):
www.princes-trust.org.uk

Франция

Программа Entreprendre en Banlieue:
france.planetfinancegroup.org

Гонконг *

Программа «Молодежный бизнес Гонконга» (Youth Business Hong Kong): en.hkfyg.org.hk/ybhk

Индия *

Фонд Bharatiya Yuva Shakti: www.bystonline.org/byst

Индонезия

Программа «Поддержка молодых предпринимателей на начальном этапе» (Young Entrepreneurs Start-Up): www.ibl.or.id/en/yes/html/home.php

Израиль *

Фонд Керена Шемеша (Keren Shemesh Foundation): www.ksh.org.il

Ямайка

Фонд развития молодежного бизнеса Ямайки (Jamaica Youth Business Trust): www.youthbusiness.org/jamaica.aspx

Кения *

Фонд развития молодежного бизнеса Кении (Kenya Youth Business Trust): www.youthbusiness.org/kenya.aspx

Мексика *

Программа «Молодые предприниматели Мексики» (Jóvenes Empresarios por México): www.jemac.org

Непал

Фонд развития молодежного бизнеса Непала (Nepal Youth Business Foundation): www.nyef.org.np/about-nybf.html

Парагвай

Программа «Молодежное

предпринимательство» (Emprendimientos Juveniles): www.fundacionparaguay.org.py

Польша

Программа «Молодежный бизнес Польши» (Youth Business Poland): www.fit.org.pl

Россия *

Программа «Молодежный бизнес России» (Youth Business Russia): www.iblfrussia.org

Саудовская Аравия *

Фонд «Столетие» (The Centennial Fund): www.tcf.org.sa

Шотландия *

Фонд принца Уэльского по развитию молодежного бизнеса в Шотландии (The Prince's Scottish Youth Business Trust): www.psybt.org.uk

Сингапур *

Программа «Молодежный бизнес Сингапура» (Youth Business Singapore): www.youthbizsg.org

Южно-Африканская Республика *

Национальное агентство развития молодежного бизнеса (National Youth Development Agency): www.nyda.gov.za

Шри-Ланка *

Программа «Молодежный бизнес Шри-Ланки» (Youth Business Sri Lanka): www.ybsl.lk

Сирия *

Программа «Поддержка и стимулирование активного развития молодежного бизнеса» (BIDAYA, Boosting and Inspiring Dynamic Youth Achievement): www.bidaya.org.sy

Тринидад и Тобаго *

Программа «Молодежный биз-

нес Тринидада и Тобаго» (Youth Business Trinidad and Tobago): www.ybtt.org

Украина *

Программа «Молодежный бизнес Украины» (Youth Business Ukraine): www.sesp.org.ua

Уругвай *

Программа Emprecrea: www.kolping.org.uy

Соединенные Штаты Америки

Программа «Молодежный бизнес Америки» (Youth Business America): www.youthbusinessamerica.org

Знак * указывает на то, что организация является аккредитованным членом YBI. Начиная с мая 2011 года рассматривается вопрос об аккредитации членов сети в Кении, Мексике, Тринидаде и Тобаго.

YBI представляет собой международную сеть независимых некоммерческих инициатив, направленных на содействие молодым людям в создании и развитии своего собственного дела и организации рабочих мест.

Мы осуществляем деятельность как в развитых, так и в развивающихся странах, поскольку по своему опыту знаем, что трудности, с которыми сталкиваются молодые люди в процессе создания своих предприятий, возникают во всех странах мира.

По состоянию на 1 мая 2011 года сеть объединяет 34 члена, из которых 23 аккредитованы. Это означает, что они прошли особую, строгую процедуру аккредитации представителями YBI.

Все наши члены являются независимыми организациями или программами с собственными органами управления и источниками финансирования. Они становятся членами сети YBI, чтобы иметь возможность присоединиться к мировому сообществу специалистов-единомышленников, обменивающихся знаниями, связями, опытом и приобретающих доверие посредством деятельности в рамках сети YBI.

Член сети в Королевстве Саудовская Аравия, фонд «Столетие», с момента своего учреждения в 2004 году выделил около 200 млн долларов США на предоставление кредитов молодым предпринимателям. Почти 20% от числа молодых предпринимателей, которым мы оказываем поддержку в этой стране, составляют женщины

Почему мы занимаемся поддержкой молодежного бизнеса

Возможно, сейчас более чем когда-либо очевидна необходимость оказания содействия молодым людям в создании собственного предприятия как с социальной, так и с экономической точки зрения.



Поддержка молодежи — инвестиции в будущее

Как показали последние события в Северной Африке и на Ближнем Востоке, молодежь может определять перспективы экономического и социального развития.

Гораздо более эффективно делать жизненные инвестиции заблаговременно, чем пытаться исправить ситуацию впоследствии. В частности, возникающие на ранних этапах трудности в трудоустройстве приводят, как правило, к постоянной безработице, особенно в регионах с неблагоприятными экономическими условиями, с большой долей малообразованной неблагополучной молодежи, которая в наибольшей степени подвержена риску безработицы.

Безработица среди молодежи представляет собой растущую угрозу экономическому процветанию, социальной сплоченности и политической стабильности

В настоящее время показатель численности молодежи приблизился к небывало высокому значению — 1,2 млрд, причем ожидается, что до 2035 года эта цифра будет расти.

В течение следующего десятилетия 1 млрд человек достигнут трудоспособного возраста. Среди тех, кто выходит на рынок труда, постоянно увеличивается доля девушек.



Занятость молодежи — приоритетная задача мирового масштаба. Вялое оживление в среде достойных работодателей подчеркивает хроническую неспособность мировой экономики обеспечить будущее всей молодежи. Это ослабляет семейные связи, социальную сплоченность и подрывает доверие к политическим курсам.

Хуан Сомавиа, генеральный директор Международной организации труда

Крайнее фото слева: основатель компании Greeneration Indonesia М. Биджаксана Джунеросано (крайний справа) со своими коллегами. Компания была создана благодаря содействию, оказанному в рамках программы «Поддержка молодых предпринимателей на начальном этапе» (Young Entrepreneurs Start-up, YES), члена YBI

Слева: Райан Лонгмюр (в центре) и два его работника. При поддержке Фонда принца Уэльского по развитию молодежного бизнеса в Шотландии Райану удалось преодолеть проблемы социального характера и начать очень успешный ресторанный бизнес

Справа: Абдулла Аль-Декхел, который смог создать процветающее текстильное предприятие, получив помощь фонда «Столетие», участника сети YBI в Саудовской Аравии



Реализация программы «Молодежный бизнес Америки» была бы невозможна без поддержки YBI, как со стороны ее отдельных членов, так и со стороны всей команды.

Генри Роджерс, генеральный директор программы «Молодежный бизнес Америки», присоединившейся к сети YBI в конце 2010 года

Мировой уровень безработицы среди молодежи в последние годы приблизился к максимальному показателю в 78 млн человек. Молодые люди имеют почти в три раза меньше шансов найти работу, чем лица зрелого возраста, и наиболее чувствительны к изменениям в состоянии экономики. Последний экономический кризис увеличил количество безработных среди молодежи на 1%, что вдвое превышает результаты воздействия кризисных явлений на уровень безработицы среди взрослого населения (показатели повысились на 0,5%).

Непропорционально большая доля рабочей бедноты во всем мире приходится на молодежь — почти четверть в сравнении примерно с одной пятой от общей величины мировой занятости. Эти молодые люди не учитываются в категории безработных, однако нуждаются в содействии при поиске работы, способной в большей степени удовлетворить их потребности, и предпринимательство может сыграть значимую роль в решении данной проблемы.

Предпринимательство помогает формировать более сильные сообщества

Предприниматели создают сообщества будущего. Ядром почти каждой процветающей экономики являются предприятия малого бизнеса. Даже крупные компании полагаются на малый бизнес при стимулировании инноваций и внедрении новых идей на рынке.

Организация предприятия и управление им делают людей более независимыми и уверенными в себе, расширяют их возможности, позволяя добиваться успеха в других сферах.

Кроме того, предприятия малого бизнеса способствуют созданию огромного количества новых рабочих мест. В Соединенных Штатах Америки чистый рост количества рабочих мест с 1980 года был полностью связан с деятельностью компаний, возраст которых не превышал пяти лет. Малые предприятия составляют примерно 99% всех компаний и предоставляют две трети рабочих мест в развивающихся странах

и 97% рабочих мест в странах с формирующейся рыночной экономикой.

Оживленный сектор малого и среднего бизнеса (SME — small and medium enterprises), предоставляющий широкие возможности, в частности, для молодежи, содействует обеспечению защищенности и стабильности общества и, как следствие, его процветанию.

Тем не менее, в отличие от предпринимателей более зрелого возраста, молодые люди, желающие организовать бизнес, сталкиваются с дополнительными сложностями. Так, недостаток опыта и рабочего стажа, материальных средств и связей, знаний и навыков затрудняет для них получение поддержки на начальном этапе. Поэтому необходимо целенаправленно содействовать молодым предпринимателям в создании устойчивых предприятий, деятельность которых будет иметь благоприятное воздействие на все общество.

Наш подход





Фото слева: предприниматель Алексей Шелгунов, получивший поддержку в рамках программы «Молодежный бизнес России», в своей пекарне

Ниже: Эдисон Вон, получивший поддержку по программе «Молодежный бизнес Гонконга», выступает на мероприятии для начинающих предпринимателей. Рядом с ним его наставник г-н Й. П. Тан

Внизу слева: Бесай Арисменди Рохел из Мексики, открывший предприятие по выращиванию томатов (Frutos con sabor a México) при содействии программы «Молодые предприниматели Мексики» (JEMAC), члена сети YBI JEMAC

По данным на апрель 2011 года, в рамках программы «Молодежный бизнес России», члена нашей сети, поддержку получили 86 предпринимателей в Калуге, Воронеже и Владивостоке. С начала реализации этой программы в 2007 году было создано 318 новых рабочих мест



Ключевые показатели работы сети в 2010 году

6346
20000

Новые бизнесы

Открыто 6346¹ новых бизнесов

Рабочие места

По нашим оценкам, бизнесы, открытые в 2010 году при поддержке сети YBI, в течение трех лет создадут примерно 20 000 дополнительных рабочих мест

Точные показатели количества рабочих мест, создаваемых в течение первых трех лет, в разных странах различны, что обусловлено приоритетами членов сети YBI. Например, в Израиле предприниматели в ходе своей деятельности создают в среднем 3 рабочих места, в Саудовской Аравии — 2, а в Индии — 10–15.

Процентная ставка: различается в разных странах в зависимости от наличия финансирования.

В Сингапуре, например, процентная ставка составляет 0%, а в Южно-Африканской Республике — 17%

Общая сумма предоставленных займов: 50 млн долларов США

Займы
\$

US\$ 50m

Процент погашения займов: 70–95%

Если государство поддерживает предпринимателей, которые находятся в неблагоприятных условиях или деятельность которых связана с высокими рисками, процент погашения может составлять 70%, но если участвующие в программе предприниматели лучше образованы или находятся в более благоприятных условиях, процент погашения может достигать 95%

Средний размер займов: 10 000 долларов США

Сведения о наших членах³

Количество членов сети YBI: 34

Количество региональных офисов у всех членов: 190

Количество сотрудников сети YBI во всем мире: более 500

15,000+

Обучение

Все наши предприниматели проходят обучение основам организации и развития бизнеса

Типы обучающих курсов, как и то, что делают члены сети YBI для молодых предпринимателей, различны в разных странах. Например, в Аргентине предприниматели прослушивают учебный курс, состоящий из 10 блоков и завершающийся подготовкой бизнес-плана, который представляется экспертному совету. В Индии предприниматели получают необходимую техническую поддержку после предоставления обеспечения по займу и услугам наставника

Добровольное наставничество

Денежная стоимость услуги наставничества (сколько стоило бы наставничество, будь оно платным): 20 млн долларов США²

Количество действующих наставников: более 15 000

Количество часов, которые наставники провели, работая с молодыми предпринимателями, в 2010 году: 500 000

US\$ 20m

Оценка результатов нашей деятельности

YBI продолжает инвестировать в совершенствование наших возможностей по оценке воздействия, работая в сотрудничестве с Лондонской школой экономики и другими исследовательскими учреждениями. В 2010 году, благодаря поддержке компаний Accenture, Barclays Capital, Salesforce, мы также разработали глобальную онлайн-систему оперативного управления YBI — OMS (operating management system), которая будет внедряться на протяжении 2011 года и в дальнейшем. Следующий шаг будет связан с представлением отчета о результатах нашей деятельности на основе независимых систем показателей, таких как IRIS (Impact Reporting and Investment Standards — система социальной отчетности и инвестиционных стандартов).

¹ Из них 59% предпринимателей получили займы, наставника и прошли обучение; 23% получили наставника и прошли обучение; 18% получили займы и прошли обучение. ² На основе данных анализа, полученных одной из крупнейших программ YBI и распространенных на всю сеть. ³ По состоянию на апрель 2011 года.

Обзор деятельности в 2010 году

Инициирование дискуссий

На протяжении 2010 года мы прилагали все возможные усилия к тому, чтобы повысить уровень осведомленности ведущих специалистов, принимающих решения, о той роли, которую может сыграть молодежное предпринимательство в деле улучшения жизни общества.

Члены сети YBI давали политикам представление о глобальном масштабе проблем, связанных с молодежным предпринимательством, и возмож-

ность непосредственно познакомиться со способами решения этих проблем, апробированными на практике.

При содействии членов сети YBI со всего мира Канадский фонд поддержки молодежного бизнеса (CYBF, Canadian Youth Business Foundation) провел в июне в Торонто первый саммит молодых предпринимателей стран группы G20 (YES, Young Entrepreneur Summit). Саммит G20 YES — мероприятие международного уровня, на котором более 200 молодых предпринимателей встретились, чтобы обсудить, как наилучшим образом использовать потенциал молодых предпринимателей во всем мире.

Наряду с представителями CYBF в саммите принимали участие представители

таких членов сети YBI, как фонд «Столетие» из Саудовской Аравии и Сеть по поддержке предпринимательской деятельности для молодых австралийцев (ENYA, Enterprise Network for Young Australians), а также Эндрю Фиддэмен, YBI.

Итогом этой встречи стал документ, адресованный правительствам всех стран — участниц группы G20. Он призывает предпринять конкретные шаги по оказанию содействия молодым предпринимателям и принять на себя официальное обязательство по организации деятельности в пяти направлениях: доступ к финансированию, согласованная поддержка, предпринимательская

Будучи частью сети YBI, мы чувствуем себя частью международного сообщества, объединенного общей целью — помогать молодым людям становиться предпринимателями. Через YBI «Молодежный бизнес Украины» получает доступ к лучшим практикам, технологиям и идеям, протестированным членами YBI в других странах.

Наталья Лапардина,
руководитель «Молодежного
бизнеса Украины»

Справа: Дайон Грин, открывший собственное дело при поддержке Фонда развития молодежного бизнеса Доминики

Крайнее фото справа: несмотря на множество препятствий, благодаря поддержке Фонда принца Уэльского Крэйг Эрли сегодня управляет успешным предприятием розничной торговли в Англии



культура, регулирование и налогообложение, образование и подготовка.

Это мероприятие способствовало возникновению по инициативе участников саммита группы G20 международного движения, и через год пять представителей сети YBI — из Аргентины, Канады, Китая, Саудовской Аравии и Южно-Африканской Республики — приняли участие в очередном собрании, проходившем в Корее. Его результатом стало создание устава G20 Альянса молодых предпринимателей.

YBI продолжил обсуждение темы доступа к финансированию, поднятой на ноябрьском саммите стран группы G20, когда мы разрабатывали способы расширения доступа к средствам для молодых предпринимателей.

В программном документе «Альтернатива залог», составленном при участии членов сети YBI из Барбадоса, Канады, Доминики, Индии, Парагвая и Украины, большое внимание уделено той роли, которую играет нефинансовая поддержка в уменьшении рисков для молодых людей, открывающих собственное дело. Мы приводим доказательства того, что нефинансовая поддержка, например наставничество и обучение, может повысить шансы молодых предпринимателей преуспеть в бизнесе и погасить свои займы, и, следовательно, финансовым учреждениям следует рассматривать такую поддержку в качестве альтернативы залог.

Онлайн-публикация этого документа вызвала широкое обсуждение, а в Индии также состоялась дискуссия в онлайн-режиме, организованная членом сети YBI фондом Bharatiya Yuva Shakti Trust.

На фото: Келлиэнн Элликотт, в начале своей деятельности получившая содействие Фонда развития молодежного бизнеса Барбадоса, демонстрирует мыло, изготовленное вручную



В связи с медленным восстановлением экономики наших стран после глобального спада стимулирование и поддержка молодых предпринимателей являются необходимыми.

Из официального сообщения участников саммита молодых предпринимателей стран группы G20, проходившего в 2010 году

Взаимодействие членов сети

Способность обмениваться опытом, учиться и расти очень важна для нашего региона.

Марсиа Брэндон, исполнительный директор Фонда развития молодежного бизнеса Барбадоса

В сентябре члены сети YBI встретились в рамках Международного форума членов сети YBI, который в 2010 году принимала мексиканская программа «Молодые предприниматели Мексики» (JEMAC). Международный форум дает членам сети уникальную возможность поделиться опытом, обменяться рекомендациями по повышению эффективности работы и передовыми методиками. В мероприятии приняли участие свыше 100 делегатов из более чем 40 стран, представляющих все регионы нашей сети.

В ходе Международного форума — 2010 его участники в тесном сотрудничестве разрабатывали план деятельности YBI как сетевой организации, целью которой является поддержка 100 000 новых предпринимателей до 2020 года. «Сеть YBI — это огромная система, — сказала Марсиа Брэндон, представительница Фонда развития молодежного бизнеса Барбадоса. — Нам необходимо стратегически использовать все ее ресурсы».

Кроме того, в рамках Международного форума был дан старт второму этапу внедрения новой системы оперативного управления сети YBI. Члены сети получают свободный доступ к этой глобальной онлайн-платформе.

Также обсуждались вопросы, связанные с организацией наставничества, привлечением ресурсов, проведением Всемирной недели предпринимательства, осуществлением руководства, и прочие важные для членов сети темы.

Покидая Мексику, Альваро Басан, директор фонда ИННОВА (Боливия), от-

метил следующее: «Этот форум подтвердил тот факт, что наша сеть развивается, превращаясь во влиятельную организацию международного значения».

В других регионах мира члены сети продолжают сотрудничество в целях обмена идеями, взаимного обучения, поиска возможностей совместного финансирования и стимулирования роста поддержки молодых предпринимателей.

Группа наших членов из Карибского региона продолжила совместную работу над разнообразными проектами, пользуясь полученным опытом в сфере развития экономики малых островных государств. Многие страны этого региона сталкиваются с общими проблемами, связанными с безработицей среди молодежи, и высоко ценят возможность пообщаться с передовой практикой. Новые члены YBI, такие как Фонд развития молодежного бизнеса Ямайки и Фонд развития молодежного бизнеса Доминики, смогли перенять знания у более опытных членов YBI, например у Фонда развития молодежного бизнеса Барбадоса (BYBT, Barbados Youth Business Trust).

Три члена сети YBI: Фонд развития молодежного бизнеса Барбадоса, Фонд развития молодежного бизнеса Белиза и программа «Молодежный бизнес Тринидада и Тобаго» — осуществляли взаимодействие в рамках третьей ежегодной программы по предоставлению крупных субсидий от Межамериканского банка развития. Фонд BYBT сыграл ведущую роль в разработке этого проекта, направленного на распространение передового опыта, развитие бренда, координацию ресурсов и содействие развитию добровольного наставничества с учетом особенностей Карибского региона.

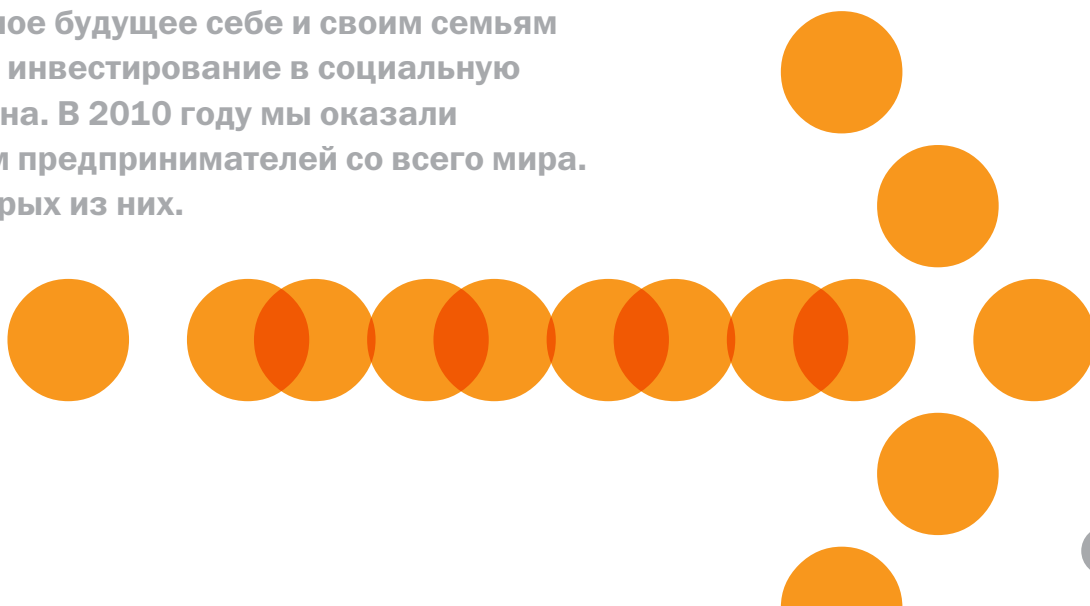
Фото сверху: Лакши Венкатесан, председатель попечительского совета Bharatiya Yuva Shakti Trust в Индии, выступает на Международном форуме членов сети YBI в Мексике

Внизу: принц Уэльский встречается с наставниками на мероприятии, организованном программой «Молодежный бизнес Польши» в Варшаве

Результаты деятельности

Главной особенностью деятельности нашей сети является то воздействие, которое она оказывает на регион, на жизнь молодых людей по всему миру. От программы «Молодежный бизнес Китая», в рамках которой за последний год получили поддержку 423 молодых предпринимателя, до созданной недавно программы «Молодежный бизнес Америки», оказавшей содействие лишь нескольким первым предпринимателям, — применение подходов YBI, включающих техническую и финансовую помощь, меняет жизнь людей.

Свыше 70% бизнесов, организованных при поддержке YBI, по прошествии трех лет продолжают работать. Каждому молодому предпринимателю, получившему содействие сети YBI, предоставляется возможность реализовать свой потенциал, обеспечить достойное будущее себе и своим семьям и начать повторное инвестирование в социальную сферу своего региона. В 2010 году мы оказали поддержку тысячам предпринимателей со всего мира. Вот истории некоторых из них.



История успеха

Фатима Нисрин, Шри-Ланка

Предприниматель года, выбранный YBI в 2010 году, Фатима Нисрин из Шри-Ланки сумела преодолеть стереотипы своей культуры и стать успешным предпринимателем.

Благодаря поддержке, полученной по программе «Молодежный бизнес Шри-Ланки», она руководит процветающим и развивающимся предприятием по производству сумок, которые пользуются большим спросом у девушек Шри-Ланки.

Многие женщины в ее регионе занимаются шитьем дома, но Фатима — единственная в городе Хамбантоте, расположенном в южной провинции страны, кто организовал подобный бизнес. Преодолев культурные стереотипы, она трансформировала свою бизнес-идею в реальную успешную компанию, став, таким образом, примером и образцом для подражания.

Коммерческий успех позволил Фатиме увеличить семейный доход, открыл перед ее детьми новые возможности получить хорошее образование и наглядно про-

демонстрировал другим женщинам, чего можно достичь.

С помощью приза, полученного в сентябре, Фатима расширила свой бизнес: «На 5000 долларов США я для своей компании приобрела две новые швейные машины, компьютер и услуги по доступу в Интернет».

На фото: Венди Лойд, директор по коммуникациям Barclays Capital вручает Фатиме награду «Предприниматель года YBI» в Мехико



Мы увидели в Фатиме смелость для преодоления трудных ситуаций, сообразительность, необходимую для поддержки своей семьи, являющейся для нее основным мотивационным фактором, способность четко представлять перспективы развития и, самое главное, ощущение счастья от создания процветающего предприятия.

Комитет жюри конкурса «Предприниматель года сети YBI»

YBI
ENTREPRENEUR
OF THE YEAR
2010

История успеха

Римма Бондаренко, Украина

Двадцатичетырехлетняя Римма Бондаренко обратилась к члену сети YBI, программе «Молодежный бизнес Украины», за поддержкой, чтобы превратить свои навыки в способ получения дохода, который мог бы обеспечить ее семью.

Римма, проживающая в небольшом городке Кременная Луганской области, недавно окончила техникум по специальности «производство керамических изделий». При поиске работы молодая женщина с ребенком неоднократно сталкивалась с ущемлением своих прав и дискриминацией и в конце концов пришла к выводу, что не сможет найти такую работу, на которой ее профессиональные знания и навыки будут востребованы.

Решив организовать собственный бизнес и заручившись согласием и поддержкой друзей и родных, Римма обратилась к сотрудникам программы YBU, получила кредит, возможность воспользоваться услугами наставника и пройти обучение основам коммерческой деятельности.

Благодаря кредиту Римма смогла открыть гончарную мастерскую, специализирующуюся на производстве экологически чистых керамических изделий, в том числе столовой посуды и разнообразных сувениров.

Продукция Риммы отличается высоким качеством и, в отличие от продукции конкурентов, не содержит красителей

или наполнителей, которые могут нанести вред окружающей среде.

Всего через несколько месяцев компания Риммы выросла в производственное предприятие площадью 200 м² с налаженной бизнес-структурой. На предприятии работают шесть высококвалифицированных рабочих, помогающих Римме удовлетворять растущий завидными темпами спрос на ее продукцию. В первый год, несмотря на все издержки, связанные с организацией бизнеса и выплатой заработных плат, Римма получила устойчивую прибыль.

Таким образом, благодаря содействию фонда YBI Римма имеет возможность использовать свои профессиональные знания и навыки, реализовать предпринимательские замыслы, экономически обеспечить свою молодую семью и предоставить различные услуги горожанам.



Программа «Молодежный бизнес Украины» была приведена как пример использования передовой практики в отчете Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) «Высокие цели: передовой опыт местной поддержки молодых предпринимателей». Отчет был подготовлен Форумом по вопросам партнерства и местного управления в рамках Программы по развитию местной экономики и занятости ОЭСР



История успеха

Эрнест Сайбия, Южно-Африканская Республика

Эрнест Сайбия, 33 года, владеет и управляет компанией Silche Insurance Consultants, расположенной в городе Дурбане и предлагающей различные услуги по страховому посредничеству в сфере страхования личных и производственных активов. Несмотря на то что в компании работают всего четыре человека, она развивается и преуспевает. Эрнест говорит: «Мы гордимся своим профессионализмом и высоким качеством оказываемых услуг».

Подобно многим предпринимателям, получившим поддержку сети YBI, Эрнест всегда демонстрировал приверженность выбранной профессии — он с юных лет хотел стать дипломированным бухгалтером. Однако финансовые риски, связанные с предпринимательством, помешали ему начать деятельность в экономических отраслях.

Для множества молодых целеустремленных предпринимателей, таких как Эрнест, на этом история могла бы закончиться, но благодаря поддержке Национального агентства развития молодежного бизнеса (NYDA, National Youth Development Agency) и решительности Эрнеста для него это стало только началом. «Я изучал возможности и решил создать компанию в страховой сфере. Хотя, должен признаться, было нелегко решиться оставить постоянную работу», — рассказывает Эрнест.

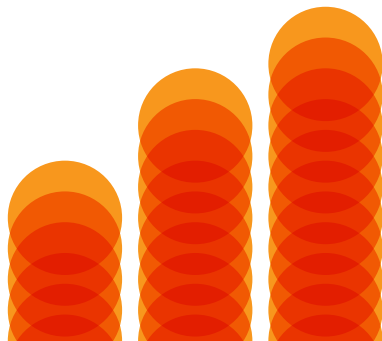
В марте 2010 года Эрнест получил от NYDA ссуду, выдаваемую коммерческим предприятиям, в размере 100 000 рэндов (13 000 долларов США). Кроме того, он познакомился с Программой NYDA по оказанию консультационных услуг предприятиям-участникам, уникальной для Южно-Африканской Республики. Хотя консультирование по техническим вопросам и предоставление материальной помощи является принципиальной стороной работы сети YBI во всем мире, у каждого члена сети есть собственные способы поддержки молодых предпринимателей. Данная программа знакомит профессионалов в таких сферах экономической деятельности, как бухгалтерский учет, маркетинг, проведение торгов и разработка веб-сайтов, с их потенциальными молодыми клиентами.

Эрнест не сомневается в том, что сделал правильный выбор на пути воплощения своей мечты и что другим начинающим предпринимателям тоже следует воспользоваться моделью сети YBI.

«Я двигаюсь вперед и советую каждому: не позволяйте отсутствию возможностей помешать вам сделать то, на что вы способны. Будьте целеустремленными и занимайтесь тем, к чему вы склонны», — заключает Эрнест.

Благодаря модели сети YBI и усердной работе NYDA в Южно-Африканской Республике доверие и поддержка, необходимые для организации бизнеса, были оказаны еще одному молодому предпринимателю. Подобно большинству малых предпринимателей, Эрнест расширяет свой штат сотрудников и инвестирует в развитие местного сообщества.

Компания Silche Insurance Consultants, как и многие другие предприятия мира, поддерживаемые сетью YBI, отличается высоким уровнем социального опыта Эрнест создает агентство по управлению в сфере страхования, которое будет обеспечивать содействие будущим страховым брокерам, предлагая обоснованные страховые тарифы и все необходимые программы по обучению, инструктированию, коучингу и наставничеству.



История успеха

Хуан Массини, Аргентина



Хуан Массини является наставником YBI в Аргентине и работает с членом YBI — фондом «Импульсар» — с 2007 года. Он сотрудничал со многими предпринимателями, помогая каждому из них воплощать в жизнь удачные идеи, предоставляя рекомендации, вдохновляя и поддерживая.

Будучи состоявшимся бизнесменом с более чем 17-летним опытом деятельности в сфере производства программного обеспечения, Хуан пришел к выводу, что хочет поделиться накопленным опытом и внести какой-нибудь вклад в общественное развитие.

Хуан отлично понимает, что иногда деньги не являются ключевым фактором, определяющим успешность нового предприятия, и отмечает: «Важно не

только оказывать начинающим предпринимателям денежное содействие, но и предложить иную помощь и опыт».

Первым предпринимателем, с которым он работал в качестве наставника, был Хуан Рамон Нуньес (на фото слева), открывший в своем городе радиостанцию и компанию по организации музыкально-световых шоу. Через 12 с небольшим месяцев сотрудничества Хуан Рамон был назван предпринимателем 2009 года сети YBI — необычайно высокая оценка, добиться которой было бы невозможно без поддержки наставника.

Хуан также выступил в качестве наставника для Валерии Фернандес, организовавшей бизнес по производству косметической и парфюмерной продукции. Благодаря знаниям, полученным в ходе обучающего курса, займу фонда «Импульсар» и наставничеству Хуана она сумела создать успешное предприятие с оборотом в 60 000 долларов США.

По мнению Хуана, выстроить хорошие отношения с подопечным не менее важно, чем передать ему определенные знания. «В первую очередь наставники, — считает он, — должны доверять молодым предпринимателям и осознавать их перспективы. Наставнику не следует пытаться управлять их делом, его задача — помочь им научиться размышлять, широко видеть, планировать и оценивать риски. Именно таким

образом я пытаюсь взаимодействовать со своими подопечными и надеюсь, что это работает».

Как и многие другие наставники сети YBI, Хуан, получив первый опыт в этой сфере, почувствовал удовольствие от работы с увлеченными молодыми людьми. «Мне очень приятно быть наставником, — говорит Хуан, — потому что мне нравится видеть результаты того положительного воздействия, которое мы можем оказать на жизнь человека, когда помогаем ему открыть дело, являющееся его единственной мечтой».

История Хуана должна послужить стимулом для других потенциальных наставников во всем мире. В конечном итоге, как говорит Хуан, если у вас есть время и огромное желание помогать, это всё, что вам нужно, чтобы быть наставником.

Признание лидерства

В течение года руководители сети YBI получали со стороны общества признание своих достижений в деле поддержки предпринимательства.

Генеральный директор израильского Фонда Керена Шемеша Раэль Гудман был назван среди 101 наиболее влиятельного лица страны, список которых публикует авторитетное издание The Maker. Фонд был основан всего пять лет назад, и это признание является наглядным примером оценки той работы, которую фонд проводит в отношении израильской молодежи.

Также на Ближнем Востоке генеральный директор программы BIDA YA, сирийского члена сети YBI, Рана Шанавани была удостоена одной из десяти наград премии Takreem Award, которая в арабских странах присуждается гражданам за выдающийся вклад в

развитие общества в различных сферах деятельности. Рана получила приз в номинации «Молодой предприниматель», пройдя отбор международного жюри, состоявшего из принца Иордании Аль-Хасана Бин Талала, Бутроса Бутрос-Гали, Марвана Муашера и Карлоса Гона. В 2010 году она стала единственной победительницей от Сирии.

Вивьен Прокоп была признана одной из наиболее влиятельных женщин Канады по версии организации Women's Executive Network и вошла в число 520 выдающихся женщин, деятельность которых получила высокую оценку.

В Карибском регионе деятельность Марсии Брэндон, представительницы Фонда развития молодежного бизнеса Барбадоса, по стимулированию поддержки молодежного предпринимательства известна уже много лет. В 2010 году за свою работу по содействию мо-

лодым предпринимателям в создании и расширении собственного бизнеса она получила награду Champion of the Month Сетевой организации по развитию исследовательской деятельности, инноваций и предпринимательства Карибского региона.

В Индии Лакшми Венкатесан, генеральный директор фонда Bharatiya Yuva Shakti Trust (BYST), была удостоена национальной награды Karmaveer Puraskar Award за обеспечение социальной справедливости и активную гражданскую деятельность в знак высокой оценки ее постоянной работы по поддержке и развитию фонда BYST, одного из наиболее эффективных членов нашей сети. С 1992 года фонд BYST создал рабочие места для более чем 25 000 человек, при его поддержке появилось даже несколько миллионов, добившихся успеха собственными силами!



Крайнее фото слева: генеральный директор программы BIDA YA Рана Шанавани (Сирия), получает награду Takreem Award

Слева: Вон Гон Тин и Чжоу Веньхань, учредители технологической компании «2359 Медиа». Открытие этой фирмы стало возможным благодаря поддержке по программе «Молодежный бизнес Сингапура», входящей в сеть YBI

Справа: дизайнер-флорист Алон Левин с сотрудником в собственном магазине в Израиле. Алон организовал свою компанию при содействии Фонда Керена Шемеша, члена сети YBI



ALON LEVIN floral design

ALON LEVIN floral design

Развитие партнерских отношений

Подход сети YBI основан на развитии устойчивых партнерских отношений с другими организациями, которые могут содействовать нам в разработке более широкого спектра услуг для молодых предпринимателей.

Приведем лишь несколько примеров партнерских отношений, установленных в 2010 году.

Фонд развития молодежного бизнеса Барбадоса и Баттерфилд-банк (Butterfields Bank) создали партнерство, способствовавшее усилению поддержки молодежи островного государства.

В соответствии с подходом сети YBI банк согласился оказывать финансовую помощь в сочетании с нематериальным содействием, включая наставничество и ознакомление молодых предпринимателей с передовым опытом.

Наши члены из Гонконга и Ямайки заключили партнерские соглашения с национальными банками, которые не только предоставили денежные средства, необходимые для поддержки большего числа молодых предпринимателей, но и помогли решить важную проблему стимулирования поддержки, связанную с тем, что начинающие предприниматели, не имеющие обеспечения займа

в общепринятой форме, практически лишены возможности сформировать капитал.

В Австралии Сеть по поддержке предпринимательской деятельности для молодых австралийцев (ENYA) сосредоточила свое внимание на расширении программы по предоставлению займов для малого бизнеса при содействии Национального банка Австралии (NAB, National Australia Bank). Программа успешно реализуется в пределах разнообразной клиентской базы.

Сеть ENYA и программа банка NAB по предоставлению займов для малого

Фото слева: Энамул Хандакер работает со своей командой в компании Shimul Lether Products, Бангладеш. Энамул открыл свой бизнес при поддержке центра B'Yeah, члена сети YBI

Справа: Морган Массамбо, уроженка Демократической Республики Конго, благодаря содействию программы Enterprendre en Banlieue, члена сети YBI, сегодня является владелицей компании «Морганс бьюти» (Morgane's Beauty)



В 2010 году фонд CYBF (Канада) привлек 12,8 млн канадских долларов и получил неденежную поддержку в виде рекламы на сумму свыше 1 млн

бизнеса были разработаны, в частности, для поддержки молодых предпринимателей посредством предложения займов и возможности пользоваться широкой сетью услуг, включая бесплатное консультирование, онлайн-форум и свободный доступ к коммерческой информации.

Кроме того, мы продолжали работать над выстраиванием отношений с передовыми и хорошо известными в мире компаниями и организациями, не относящимися к банковскому сектору. В Израиле наш представитель, Фонд Керена Шемеша, вместе с интернет-гигантом Google начал осуществлять пилотную программу, связанную с проведением семинаров по конструированию веб-страниц и развитию интерактивных возможностей в сфере маркетинга для молодых предпринимателей.

В Белизе правительство выделило Фонду развития молодежного бизнеса 250 000 долларов США на предоставление займов для организации бизнеса на более льготных по сравнению с предложениями коммерческих банков условиях.

Этот грант стал лишь одним из множества аналогичных пособий, выделенных в 2010 году, что свидетельствует о растущей готовности национальных правительств сотрудничать и финансировать деятельность организаций сети YBI, продемонстрировавших эффективность своей работы в местных условиях.

В Канаде правительство предоставило Канадскому фонду поддержки молодежного бизнеса (CYBF) 10 млн канадских долларов. Назначение этих средств — содействовать молодым предпринимателям в восстановлении экономики. Члены CYBF не устают повторять, что «предпринимательство = выход из кризиса = создание рабочих мест».



На фото: Каоди Эмберсли, владелец компании Cellular Paradise по ремонту мобильных телефонов и устройств электропитания, занимается ремонтом мобильного телефона. Каоди организовал собственное дело при поддержке Фонда развития молодежного бизнеса Ямайки

Доверие, связанное с нашим членством в сети YBI, позволило нам создать крепкие партнерские отношения в обществе, имеющие целью помощь предпринимателям.

Генри Роджерс, генеральный директор программы «Молодежный бизнес Америки»

Barclays Capital становится международным инвестиционным партнером сети YBI



В июне 2010 года было объявлено, что ведущий инвестиционный банк «Барклайс кэпитал» согласился поддержать деятельность сети YBI, предоставив грант на три года в размере 1 млн долларов США.

Партнерские отношения по принципу открытой инициативы значительно повысят возможности сети YBI и обеспечат реализацию ряда проектов, включая поддержку программы «Молодежный бизнес Америки» и проведение в 2010 году конкурса «Предприниматель года сети YBI». Совместная работа даст возможность сотрудникам Barclays Capital использовать свои профессиональные знания на благо общества, поскольку они смогут стать добровольными наставниками молодых предпринимателей и применить свой опыт для укрепления отдельных сетей по всему миру.

«Предпринимательство и обеспечение занятости являются важными приоритетами деятельности банка Barclays Capital, и мы заинтересованы во взаимодействии с сетью YBI для предоставления новых возможностей многим тысячам молодых предпринимателей», — утверждает Уэнди Ллойд, руководитель департамента инвестиций в социальную сферу Barclays Capital.

Вдохновляя на новые успехи

Существенной частью нашей работы является повышение степени информированности о важности предпринимательства как молодых людей, которые могут извлечь для себя пользу из участия в программах, так и учреждений, которые могут обеспечить поддержку предпринимательства.

Совместными усилиями YBI способна добиться внимания аудитории по всему миру, и в 2010 году мы постарались использовать эту возможность с максимальной эффективностью.

Основной способ популяризации сети YBI идеи предпринимательства — проведение Всемирной недели предпринимательства (GEW, Global Entrepreneurship Week). Это мероприятие, в котором участвует свыше 10 млн человек, проходит в 100 странах.

Сеть YBI является международным партнером GEW, и в 2010 году члены сети выступили в качестве официальных

хозяйев мероприятий в десяти странах и оказали содействие в проведении мероприятий еще в семи странах.

Некоторые основные моменты нашей работы в ходе Всемирной недели предпринимательства

- В Украине программа «Молодежный бизнес Украины» представила новый Центр социального предпринимательства и образовательную программу.
- В Канаде Канадский фонд поддержки молодежного бизнеса, победитель конкурса «Страна года» в рамках GEW в 2009 году, осуществлял совместную работу с более чем 700 партнерами по вовлечению 100 000 человек в предпринимательскую деятельность.
- В Барбадосе Фонд развития молодежного бизнеса Барбадоса провел конференцию по проблемам предпринимательства, которую посетили более 500 человек.
- В Сирии сотрудники программы BIDAYA заключили соглашение о партнерстве с компанией Shell Livewire относительно предоставления услуг наставников для гораздо большего количества молодых людей.
- В Индии Bharatiya Yuva Shakti Trust организовал более 70 мероприятий, в которых участвовали свыше 11 000 человек.

На фото: непальский предприниматель Пракеш Толаги в своей мастерской



- 17 000 человек по всему миру приняли участие в голосовании, выбирая победителя приза сети YBI «Выбор членов сети YBI». Награду разделили два предпринимателя — Фатима Нисрин из Шри-Ланки и Хитендер Пуньян из Индии.
- В Великобритании принц Уэльский организовал обед для руководителей компаний, на котором говорил о необходимости поддержки молодых предпринимателей.

Помимо Всемирной недели предпринимательства, члены сети YBI сыграли важную роль в других международных кампаниях. В Китае, например, сотрудники программы «Молодежный бизнес Китая» в июне приняли участие в дне мероприятий на всемирной выставке «Экспо-2010» в Шанхае. В 2010 году всемирную выставку «Экспо», девизом которой стали слова «Лучше город — лучше жизнь», посетили представители 240 стран и международных организаций с целью популяризации идеи молодежного предпринимательства.

Цель программы «Молодежный бизнес Китая» заключалась в том, чтобы побудить частные компании оказывать поддержку большему числу молодых людей в их предпринимательской деятельности, призвать успешных китайских предпринимателей активнее передавать свои знания и опыт. Генеральный директор программы Гу Липин сказала: «Ключевая идея всемирной выставки «Экспо» в Шанхае — инновации, и сотрудники программы «Молодежный бизнес Китая» надеются передать государственным и местным ведомствам знания об инновационных и надежных способах решения социальных проблем».

Основные события в деятельности сети

Члены сети YBI постоянно думают о том, каким образом лучше всего расширить границы своей деятельности и сообщить о достижениях модели YBI широкой публике. Поэтому в 2010 году мы были рады приветствовать присоединение к сети ряда важных членов.

В Парагвае YBI объединила усилия с некоммерческой организацией Fundaci6n Paraguaya для создания новой программы «Молодежное предпринимательство», направленной на поддержку молодых предпринимателей в национальном масштабе. YBI намеревается охватить максимально возможное количество молодых людей, и наше партнерство с Fundaci6n Paraguaya, которая ведет свою деятельность в 140 населенных пунктах и помогла создать более 23 000 рабочих мест на протяжении последних 25 лет, поможет нам сделать это.

В США программа «Молодежный бизнес Америки» (YBA, Youth Business America)

стала частью сети YBI. Это новая организация, созданная при поддержке YBI и являющаяся важным дополнением к ней. Мы считаем, что в долгосрочной перспективе программа YBA должна вырасти из организации, работающей в Калифорнии, в организацию национального масштаба.

В Бутане мы приветствовали присоединение к сети программы поддержки предпринимательства фонда «Лоден» (LEP, Loden Entrepreneurship Programme). «Лоден» является первым бутанским зарегистрированным благотворительным обществом, и программа LEP была разработана им специально для содействия молодым людям по всей стране при создании ими собственных бизнесов. Содействие выражается в проведении образовательных курсов, оказании моральной и технической поддержки, предоставлении займов. В течение 2010 года в рамках программы LEP помощь получили 36 молодых предпринимателей в столице Бутана, Тхимпху, и ее окрестностях.

В сентябре 2010 года аккредитованным членом сети YBI стала программа «Молодежный бизнес Сингапура» (YBS, Youth Business Singapore).

Аккредитационный комитет сети YBI подтвердил сдвиги, вызванные успехами программы YBS в установлении новых партнерских отношений и укреплении стабильности своей деятельности.

Наши действующие члены продолжали расширять диапазон своей работы и применять модель сети YBI для поддержки большего числа молодых людей. Наши члены в Польше и России включили в сферу своей деятельности новые регионы: Варшава и Краков стали центрами осуществления программы «Молодежный бизнес Польши», а в рамках программы «Молодежный бизнес России» был запущен новый проект во Владивостоке.

В Карибском регионе наш член, программа «Молодежный бизнес Тринидада и Тобаго», принимала поздравления по случаю десятилетия своей работы.



Фото слева: молодой бутанский предприниматель, организовавший при содействии программы поддержки предпринимательства фонда «Лоден» процветающее производственное предприятие

Справа: боливийская предпринимательница Делия Дулон, получившая поддержку фонда Innova Emprendimientos Sociales, члена сети YBI.

Фонд «Лоден» стал инициатором процесса развития предпринимательской культуры в Бутане и получит огромную пользу от знакомства с опытом других членов сети YBI, особенно тех, кто работает в данном регионе.

Джарард Тарди, директор программы поддержки предпринимательства фонда «Лоден», ставшей новым членом сети YBI в 2010 году

Команда YBI

Команда YBI базируется в Лондоне. Она оказывает индивидуальную поддержку членам сети, способствует сотрудничеству между ними и поддерживает сеть как единое целое, стимулируя ее рост.

Команда YBI дает членам сети возможности быстрого обучения, доступа к фондам и другим ресурсам, позволяет принимать участие и быть частью признанного во всем мире сообщества предпринимателей.

Команда YBI:

способствует повышению эффективности. Разрабатывая продукты и инструменты для использования членами сети, обеспечивая общение между ними, экспертами и инвесторами и упрощая процесс обмена опытом и эффективными методами работы, команда работает над обеспечением роста нашей сети. Наши ресурсы позволяют каждому члену находиться в центре огромной информационной сети;

проводит оценку качества. Во всем мире команда YBI координирует организацию мероприятий по тщательной аккредитации членов сети, определению основных стандартов в сфере поддержки молодежного предпринимательства. Работая в тесном взаимодействии с опытными членами сети и помогая им определить свои сильные и слабые стороны, команда YBI помогает новым членам развиваться и оказывает им поддержку через процесс аккредитации;

осуществляет сбор средств. Основная составляющая работы команды YBI — привлечение средств для поддержки членов сети в процессе реализации их целей. Специально организованная команда по привлечению средств тесно взаимодействует с международными инвесторами и членами сети в целях обеспечения финансирования и предоставления нематериальных ресурсов для работы с молодыми предпринимателями. В 2010 году команда сети частью собрала сама, частью помогла собрать в общей сложности более 3,7 млн долларов США непосредственно для чле-

нов сети YBI и оказала услуги для сети на сумму более 1,1 млн. Кроме того, благодаря партнерству с международными профессиональными сервисными организациями команда YBI бесплатно предоставила сети поддержку и консультационную помощь на сумму 580 тыс. долларов США;

занимается расширением сети YBI. Команда YBI постоянно работает над расширением сети и распространением модели YBI среди как можно большего числа молодых людей. Команда YBI работает для достижения амбициозной цели — стать центром сети, способной поддерживать 100 000 молодых предпринимателей;

обеспечивает доступ к информации. Команда YBI активно распространяет информацию о деятельности сети. В 2010 году мы в первую очередь стремились во время ключевых дискуссий привлечь внимание к не имеющему аналогов опыту наших членов и в конце концов добились для нашей организации возможности активно заявлять о своей публичной позиции.

В 2010 году команда YBI:

Организовала 12 аккредитационных визитов и 10 аккредитаций

Выступила от имени сети на 16 международных конференциях

Организовала крупнейший и самый представительный из всех уже состоявшихся форум

Собрала для сети около 5 млн долларов США

Способствовала присоединению к сети новых членов из Бутана, Парагвая и Соединенных Штатов Америки

Попечительский совет YBI

YBI является зарегистрированной благотворительной организацией, управляемой попечительским советом, члены которого имеют опыт работы в различных областях. Все попечители с энтузиазмом поддерживают мысль о важности развития молодежного предпринимательства, деятельности в целях экономического развития, создания рабочих мест и укрепления местных сообществ.

Председатель:

сэр Малькольм Уиллиамсон

Сэр Малькольм Уиллиамсон является председателем совета директоров компаний Clydesdale Bank PLC, National Australia Group Europe Ltd, Friends Provident Holidays (UK) plc, Signet Jewellers Ltd, SAV Credit Ltd и совета по разработке стратегии и развитию Cass Business School. Он также является независимым директором National Australia Bank Ltd и председателем попечительского совета фонда «Молодежный бизнес Америки».

Генеральный директор:

Эндрю Девенпорт

Эндрю Девенпорт является CEO (chief executive officer) и руководит работой команды сети, направленной на укрепление и повышение эффективности деятельности всемирной сети. Будучи экспертом в области молодежного предпринимательства по всему миру, тесно сотрудничает с членами сети YBI по вопросам обеспечения ресурсами, осуществления деятельности и управления. В частности, он специализируется на стратегическом развитии глобальной сети, а также инициировании и управлении комплексными взаимоотношениями большого числа заинтересованных лиц во всем мире. Под руководством Эндрю за последние шесть лет сеть YBI выросла на 300% и теперь считается одним из крупнейших в мире сообществ молодых предпринимателей.

Джон Дауни

Джон Дауни является старшим партнером в отделении компании Accenture в Лондоне. Он специалист по стратегии и организационному развитию, а также сделкам по слиянию, поглощению и преобразованиям крупных компаний.

Фрэнсис Ле Грис

Фрэнсис Ле Грис — корпоративный партнер в международной юридической фирме Hogan Lovells. Она имеет опыт работы по сделкам слияния и поглощения, включая процесс поглощения и достижения договоренностей между акционерами, для зарегистрированных и незарегистрированных клиентов, а также регулярных консультаций по вопросам корпоративного управления.

Адам Льюри

Адам Льюри является соучредителем и руководителем компании NHCL — рекламного агентства, ставшего Агентством десятилетия в 1999 году. В настоящее время он управляет консультационной компанией, которая работает с руководителями компаний. Независимый директор компании Impower Consulting, член-учредитель Европейского совета по международным отношениям (ECFR, European Council of Foreign Relations), консультирует представителей малого бизнеса на юго-западе Англии. Автор четырех книг.

Элизабет Пэдмор

Лиз Пэдмор является председателем Basingstoke and North Hampshire Foundation Trust Hospital, директором Clydesdale Bank и компании National Australia Group Europe, попечителем и членом Комитета по финансовым и общим вопросам Фонда Дитчли (The Ditchley Foundation), попечителем и членом Комитета по финансовому и общему управлению международной организации «Женщины женщинам», а также директором компании Enablis Global.

Рупендра Сингх

Рупендра Сингх завершил работу в должности неисполнительного председателя ком-

пании KPMG в Индии в сентябре 2008 года. Он способствовал становлению компании KPMG в Индии в 1993–1994 годах и работал в качестве руководителя отдела аудита, а позднее в должности главного операционного директора. Рупендра является членом Института присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса.

Представители сети в попечительском совете

Два представителя глобальной сети играют неocenимую роль в консультировании попечительского совета и облегчении процесса коммуникации между советом и аккредитованными членами сети.

Дэвид Стюарт-Паттерсон

Дэвид Стюарт-Паттерсон — исполнительный вице-президент Канадского совета главных управляющих и заместитель председателя Канадского фонда поддержки молодежного бизнеса.

Сириан де Силва Виджейератне

Сириан де Силва Виджейератне является главой представительства компании «Майкрософт Шри-Ланка» (Microsoft Sri Lanka), а также учредителем программы «Молодежный бизнес Шри-Ланки».

The Prince of Wales Youth Business International является зарегистрированной благотворительной организацией Великобритании и компанией с ответственностью, ограниченной гарантиями ее членов. Зарегистрированный офис компании: Кенсингтон-пэлэс, Кенсингтон-гарденз, Лондон, W8 4PX.

Члены совета являются директорами благотворительной организации в значении Закона Великобритании «О компаниях» и попечителями в значении Закона «О благотворительных организациях».

Номер компании: 06550164.

Номер благотворительной организации: 1123946

Совет председателей попечительских советов членов сети YBI

Совет председателей попечительских советов состоит из председателей попечительских советов или лиц, занимающих аналогичные должности, а также членов сети YBI во всем мире. Совет является жизненно важным органом для децентрализованной структуры нашей сети.

Каждый председатель посвящает значительную часть своего времени руководству и управлению своей организацией/программой, и YBI благодарна им за верность, являющуюся залогом успеха деятельности сети по всему миру.

Хорхе Фильоль Касас

Председатель, фонд «Импульсар» (Аргентина)

Дэниел Кларк

Председатель, Сеть по поддержке предпринимательской деятельности для молодых австралийцев

Абдул Муйеед Чоудхури

Председатель, B'Yeah (Бангладеш)

Грегори Хэзард

Председатель исполнительного совета, Фонд развития молодежного бизнеса Барбадоса

Шон Финнетти

Председатель, Фонд развития молодежного бизнеса Белиза

Джерард Тарди

Председатель, Программа поддержки предпринимательства фонда «Лоден» (Бутан)

Хорхе Баракатт Сабат

Председатель, «Иннова социальное предпринимательство» (Боливия)

Рональд Мунк

Председатель, фонд «Конешан» (Бразилия)

Сунни Куи Ду

Председатель Аттестационной комиссии фонда «Молодежный бизнес Китая» и член координационной группы фонда

Матильда Джон-Роуз

Председатель, Фонд развития молодежного бизнеса Доминики

Патрик Гунелль

Вице-президент, Entreprendre en Banlieue (Франция)

Д-р Розанна Вонг Йик-минг, дама-командор Превосходнейшего ордена Британской империи, мировой судья

Исполнительный директор, Федерация молодежных движений Гонконга

Янти Коестоер

Исполнительный директор, «Деловые связи Индонезии»

Дэвид Кларк

Председатель, Фонд развития молодежного бизнеса Ямайки

Генри Нйороге

Председатель, Фонд развития молодежного бизнеса Кении

Саураби Джиоти

Председатель, Фонд развития молодежного бизнеса Непала

Роберто Урбьета

Председатель, программа «Молодежное предпринимательство» (Парагвай)

Мартин Оксли

Председатель, программа «Молодежный бизнес Польши»

Сергей Генералов

Председатель, программа «Молодежный бизнес России»

Х. Е. Амр Аль-Даббагх

Председатель, фонд «Столетие» (Саудовская Аравия)

Шонаиг Макферсон, командор Превосходнейшего ордена Британской империи, член Королевского общества Эдинбурга, почетный доктор университета

Председатель, Фонд принца Уэльского по развитию молодежного бизнеса в Шотландии

Тхенг Тенг Дар

Председатель, программа «Молодежный бизнес Сингапура»

Д-р Анура Эканаяке

Председатель, программа «Молодежный бизнес Шри-Ланки»

Фади Саркис

Председатель, VIDAYA

Ричард П. Янг

Председатель, программа «Молодежный бизнес Тринидада и Тобаго»

Марина Черенкова

Вице-губернатор, Донецкая область (Украина)

Андре Лаланн

Председатель, программа Emprecrea (Уругвай)

Партнерский совет сети YBI

Партнерский совет состоит из ключевых партнеров сети YBI по всему миру. Эти лица и организации, оказавшие финансовую поддержку или содействие в иной форме, дали нам возможность работать в 2010 году. Благодарим вас за вашу неоценимую помощь!

accenture

High performance. Delivered.

Accenture: Адриан Лайта, директор по развитию руководящего состава и председатель комитета по корпоративной ответственности

Althea

Althea Foundation: Алексис де Раадт-Сент-Джеймс, председатель

Организация «Банковские услуги для молодежи» (Banking on the Yang):

Никола Оуди, попечитель

BARCLAYS CAPITAL

Barclays Capital: Рич Риччи, главный соуправляющий

صندوق الهنوية
THE CENTENNIAL FUND

Фонд «Столетие»: Его Высокопреосвященство г-н Амр А. Аль-Даббагх, председатель

Крис Рокос: фонд Breven Howard Asset Management

Deloitte.

Deloitte: Джон Коннолли, главный партнер и главный управляющий

ERNST & YOUNG

Quality In Everything We Do

Ernst & Young: Лиза Кэмерон, главный юрист-консульт и управляющий партнер

Hogan Lovells

Hogan Lovells: Джон Янг, главный партнер

Джейн Нельсон: директор по социальной ответственности, Гарвардский институт государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди

KPMG

cutting through complexity™

KPMG: лорд Майкл Хэстингс, глава общего отдела по гражданской ответственности и диверсификации

THE LOOMBA TRUST

The Loomba Foundation:

г-н Радж Лумба, председатель

Леди Джервис

Лайонел Верник

Parthenon Trust: Джон и Джеральдин Уиттакер, попечители

pwc

PwC: Глин Баркер, заместитель председателя

Розмари О'Мэхони

Scotiabank

Scotiabank: Роб Питфилд, глава группы и главный специалист по рискам

Shell Foundation: Крис Уэст, директор

Nexia Smith & Williamson

Smith & Williamson: Гэрет Пирс, председатель



Ассоциация консультантов по вопросам управления: Патрик Чэпмен, председатель, комиссия по рго вопо консультированию

Молодежный бизнес России (МБР)

Программа на международном и российском уровнях

Для решения проблемы занятости молодежи Международным форумом лидеров бизнеса (IBLF) совместно с Фондом принца Уэльского (The Prince's Trust) была разработана Международная программа поддержки молодежного бизнеса, развитием которой занимается Youth Business International (YBI). YBI объединяет программы поддержки молодых предпринимателей в 34 странах мира.

Программа «Молодежный бизнес России» была разработана совместно российским филиалом IBLF, Британской неправительственной некоммерческой организацией OXFAM и «Королевским Банком Шотландии» ЗАО. На территории Калужской области, первого пилотного региона Российской Федерации, программа реализуется с 2008 года при содействии ЗАО НДКО «Женская микрофинансовая сеть» и с 2009 года — при поддержке ООО «САБМиллер РУС». Воронежская область вступила в программу с 2009 года при содействии Государственного фонда поддержки малого предпринимательства Воронежской области. Владивосток присоединился к программе в конце 2010 года при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID), Транспортной группы FESCO, МОРСКОГО Банка и ООО «САБМиллер РУС». В марте 2011 года программа открылась

в Новосибирской области при поддержке Credit Suisse EMEA Foundation, КПМГ и Новосибирской торгово-промышленной палаты. Общее управление МБР осуществляется филиалом IBLF в России.

Цели программы

Программа МБР создает условия для получения **молодыми людьми доступных финансовых средств — кредитов (займов)** на открытие собственного дела. В дополнение к финансовой поддержке предлагается **помощь индивидуальных наставников, консультирование и обучение** по различным вопросам ведения бизнеса.

Специфика программы

Программа МБР реализуется в **партнерстве** различных организаций как на федераль-

ном, так и на региональном уровне. В Калужском регионе создано партнерство из девяти организаций, в Воронежской области — из 18, во Владивостоке — из 11. История предпринимательства в современной России насчитывает только 20 лет, и именно поэтому наставниками в программе могут быть только **опытные предприниматели**.

Результаты реализации программы (июль 2011)

- Одобрен **101** бизнес-проект.
- Предоставлено займов на сумму **14 471 000** руб.
- Создано **396** новых рабочих мест.
- Поддержано **188** неработающих членов семей, находящихся на содержании молодых предпринимателей и их работников.

Контакты: T: +7 (499) 929 79 55 • W: www.iblf.ru

Борис Ткаченко, руководитель филиала IBLF в России, директор программ в России, руководитель программы МБР: Boris.Tkachenko@iblf.ru

Елена Трахтенберг, менеджер по операционной деятельности: Lena.Trakhtenberg@iblf.ru

Наталья Шигапова, координатор программы МБР в Калужской области: Natalia.Shigapova@iblf.ru

Ирина Горелова, координатор программы МБР в Воронежской области: Irina.Gorelova@iblf.ru

Светлана Баженова, координатор программы МБР во Владивостоке: Svetlana.Bazhenova@iblf.ru

Олег Суворов, координатор программы МБР в Новосибирской области: Oleg.Suvorov@iblf.ru

Региональные партнеры:



Основные события программы «Молодежный бизнес России» в 2010 году

Открытие программы на Дальнем Востоке

16 ноября в здании администрации Владивостока состоялось официальное открытие программы МБР на Дальнем Востоке, которое было включено в перечень основных мероприятий Всемирной недели предпринимательства. В актовом зале администрации города собралось более 170 молодых людей — студентов ведущих вузов Владивостока, вчерашних выпускников, которые хотели бы попробовать свои силы в предпринимательстве. Открыла мероприятие заместитель главы городской администрации Наталья Мальцева. Партнерами программы во Владивостоке стали The Prince's Youth Business International (YBI), Агентство США по международному развитию (USAID), Британская неправительственная некоммерческая организация OXFAM, Транспортная группа FESCO, МОРСКОЙ Банк, компания «САБМиллер РУС», Ассоциация кредитных кооперативов Приморского края, Тихоокеанский

центр развития кредитных союзов и Дальневосточный центр развития гражданских инициатив и социального партнерства.

Развитие программы в регионах: Клуб участников программы в Воронеже

В июле — декабре состоялись два первых заседания Клуба участников программы «Молодежный бизнес России» в Воронежской области. Это сообщество, представленное молодыми предпринимателями и их наставниками — опытными и успешными бизнесменами, постоянно увеличивается, растет количество видов бизнеса, в котором пробуют свои силы участники программы, расширяется география реализации программы в регионе. Клуб создавался с целью познакомить всех участников программы и наладить между ними взаимовыгодное сотрудничество. Этой цели удалось достичь: встречи

проходили в непринужденной, дружеской обстановке, присутствующие активно обменивались опытом взаимодействия с наставниками и обсуждали новые направления развития в рамках программы МБР.

Новые международные партнеры

В сентябре **Агентство США по международному развитию (USAID)** выделило IBLF грант на проект «Молодежный бизнес России: создание межсекторных партнерств для поддержки молодежного предпринимательства в российских регионах».

В октябре в Москве прошли первые семинары для наставников и начинающих предпринимателей в рамках программы по наставничеству, которая реализуется **Центром предпринимательства США — Россия (CFE)** при содействии IBLF.

В декабре принц Уэльский Чарльз в сопровождении сына, принца Уильяма, участвовал в глобальном дне благотворительности, организованном ведущей международной брокерской компанией **ICAP**. Собранные деньги были направлены в том числе на поддержку четырех членов международной сети программ поддержки молодежного бизнеса **Youth Business International — Бразилии, Китая, России и Южной Африки**. В России было поддержано дальнейшее развитие в регионах программы «Молодежный бизнес России».



Молодой предприниматель Анатолий Костин, получивший поддержку МБР



Слева: Наталья Мальцева, заместитель главы города Владивостока



В центре: участники Клуба МБР в Воронеже



Справа: Принц Уэльский Чарльз на глобальном дне благотворительности ICAP

Первое заседание попечительского совета программы

Первое заседание попечительского совета программы «Молодежный бизнес России» прошло в Москве 13 декабря 2010 года. Попечительский совет принял Положение, регулирующее его деятельность, выбрал своим председателем президента транспортной группы FESCO С.В. Генералова, рекомендовал к рассмотрению кандидатуры новых членов совета. Был заслушан доклад о деятельности программы за истекший период и ближайших планах ее развития. Члены совета приняли активное участие в разработке стратегии программы и выборе ее новых партнеров.

Участие в международных событиях

Российская делегация программы МБР приняла участие в **Глобальной конференции по молодежному предпринимательству**, организованной Youth Business International (YBI) в Мехико. Члены делегации — участники програм-

мы рассказали о том, как в России осуществляется шефство опытных предпринимателей над молодыми. Российский опыт привлечения в программу ресурсов был признан на форуме одним из наиболее успешных, а программа МБР получила признание YBI как одна из самых быстро развивающихся и эффективных.



Российская делегация на Глобальном форуме в Мехике



Слева: молодой предприниматель Геннадий Шигапов, получивший поддержку программы МБР



Справа: молодой предприниматель Игорь Забоев, получивший поддержку программы МБР

История одного из участников программы МБР

Денис ЧЕРНЫХ, 34 года (Воронеж) ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ ДЕРЕВА, РЕЗЬБА ПО ДЕРЕВУ

Денис Черных обратился в программу МБР (к региональному партнеру программы — Фонду поддержки предпринимательства Воронежской области) в марте 2010 года вместе со своим другом и компаньоном Александром Матюховым (Александр впоследствии тоже станет участником программы МБР).

Денис тогда сказал о себе, что не слишком многословен и предпочел бы, чтобы за него говорили фотографии готовой продукции. С первого взгляда на снимки стало ясно, что Денис — потенциальный участник программы. Его деревянные изделия отличались высочайшим уровнем качества, и он уже «созрел» для того, чтобы коммерциализировать свой проект.

Изначально резьба по дереву была для Дениса увлечением, которое приносило больше душевного удовлетворения, нежели

финансового благополучия. Однако, по мере того как совершенствовалось его мастерство, изделия из дерева, которые они производили с напарником, пользовались все большей популярностью, количество заказов увеличивалось. В январе 2010 года Денис зарегистрировался в качестве индивидуального предпринимателя.

Став в марте участником программы и получив финансовую поддержку, он смог приобрести необходимое производственное оборудование, увеличить объемы производимой продукции и превратить хобби в бизнес. Однако, по словам Дениса, он не ожидал, что их с напарником предприятие будет развиваться столь стремительно и успешно — в этом заслуга великолепного наставника **Юрия Сегала**, предоставленного программой.

В настоящее время при активном содействии наставника Денису и Александру удалось договориться о сотрудничестве на выгодных условиях с крупными производителями мебели и строительными фирма-

ми — ребята будут изготавливать элементы декора из дерева. Недавно они успешно выполнили контракт, заключенный с мэрией Воронежа. Также активно развивается новое направление — изготовление копий антикварной мебели из особо ценных пород дерева, спрос на которую уже сейчас заставляет задуматься о создании дополнительных рабочих мест.

А недавно у начинающих предпринимателей появились шансы выйти и на международный рынок — после того, как искусно вырезанный ими из дуба дракон был преподнесен принцу Чарльзу ко дню рождения в ноябре и занял почетное место в его коллекции. Изделие было передано принцу Уэльскому, президенту The Youth Business International (YBI), руководителем программы МБР **Борисом Ткаченко** во время встречи, состоявшейся 18 ноября 2010 года. Принц обсудил с Борисом Ткаченко важность наставничества для молодых бизнесменов и попросил передать предпринимателям из Воронежа и их наставнику благодарность за замечательный подарок.



Слева направо: Юрий Сегал (наставник), Ирина Горелова (региональный координатор в Воронежской области), Денис Черных (участник программы МБР), Борис Ткаченко (руководитель филиала IBLF в России, руководитель программы МБР), Александр Матюхов (партнер)



Принц Уэльский Чарльз и Борис Ткаченко, руководитель филиала IBLF в России, руководитель программы МБР


Руководители членов сети YBI

За последние годы мы получили огромные преимущества от участия в сети YBI. С помощью глобальной сети мы имели возможность построить отношения с такими новыми партнерами, как компания Hogan Lovells, получать гранты от Credit Suisse EMEA Foundation и компании ICAP, а также создали попечительский совет программы «Молодежный бизнес России».

Борис Ткаченко, руководитель программы «Молодежный бизнес России»

Работая в сотрудничестве с командой сети YBI, мы создаем в Интернете систему оперативного управления, которая поможет нам управлять нашим ростом и повысить эффективность работы, даст возможность обеспечить обслуживание более высокого качества для наших предпринимателей. Этот проект является для нас действительно сложной задачей, но мы невероятно рады возможностям, которые дает нам участие в сети YBI.

Марсело Росенблатт, директор по развитию и внешним связям, фонд «Импульсар»



В течение последних лет Фонд принца Уэльского по развитию молодежного бизнеса в Шотландии принимал активное участие в работе сети YBI; особенно ценными для нас стали связи, которые мы наладили до этого, во время и после проведения Всемирного форума в Мексике в сентябре 2010 года. Приведу два примера сотрудничества нашего фонда с другими членами YBI: исследование возможностей нового финансирования в Европе совместно с программой «Молодежный бизнес России» и исследование возможностей интернет-торговли во всем мире для представителей малого и микробизнеса в рамках сети YBI во взаимодействии с программой «Молодежный бизнес Шри-Ланки».

Джефф Лиск, директор по оперативной деятельности, Фонд принца Уэльского по развитию молодежного бизнеса

Youth Business International
www.youthbusiness.org

Дизайн

www.weared8.com

Агентство «Ди8» было создано в 1999 году
с помощью PSYBT

Обложка издания напечатана на бумаге,
отбеленной без применения хлора.

Фото на обложке, слева: предприниматель из Аргентины Ана Мастронарди, компания Salta Natural Foods. Ана получила помощь члена сети YBI фонда «Импульсар» (Impulsar) для создания своего бизнеса

Фото на обложке, справа: Абдулла Аль-Дикхиил, который смог создать успешную компанию по производству текстильных товаров при поддержке фонда «Столетие», члена сети YBI в Саудовской Аравии

Кевин Скиннер создал свой бизнес Masskin Foods при поддержке Фонда развития молодежного бизнеса Барбадоса (Barbados Youth Business Trust)

